附件2：

**项目支出绩效自评报告**

（ **2024** 年度）

项目名称：**乡村医生养老补助经费(配套)**

实施单位（公章）：**乌鲁木齐市水磨沟区七道湾卫生院**

主管部门（公章）：**乌鲁木齐市水磨沟区七道湾卫生院**

项目负责人（签章）：**王霞**

填报时间：**2025年04月18日**

**一、基本情况**

**（一）项目概况**

**（一）项目概况**  
**1.项目背景**  
**为加强乡村医生的队伍建设，提高工作积极性，妥善解决在**  
**岗村医的养老保障问题，健全医疗卫生服务体系，宣传卫生工作方**  
**针政策和法规，实施初级卫生保健计划，开展公共卫生服务健康教**  
**育等工作，加强农民养成良好的卫生习惯和健康生活方式，促进基**  
**层卫生健康工作可持续发展。**  
**2.项目主要内容及实施情况**  
**项目主要内容：**  
**按照考核标准，完成慢病随访，健康教育等基本公共卫生服务工作，及时上报各类信息报表，熟悉基本公共卫生情况和居民健康状况。资金来源和资金支出全部金额为2.64万元，村卫生室有3个，村医有3人，3人全年补助共2.64万元，全部用于乡村医生养老补助，保障乡村医生养老补助经费及时发放。**  
**项目实施情况：项目目前已经完成实际设立的目标，根据村医完成的工作考核结果，3位村医全年每人发放8800元，合计26400元。该项目在实施过程中严格按照目标设立的各阶段任务进行开展工作，在前期立项过程中严格把质量关，建立安全防护机制，保证项目实施各阶段安全顺利进行。**  
**3.资金投入和使用情况**  
**（1）资金投入情况**  
**该项目年初预算数2.64万元，全年预算数2.64万元，实际总投入2.64万元，该项目资金已全部落实到位，资金来源为财政拨款。**  
**（2）资金使用情况**  
**该项目年初预算数2.64万元，全年预算数2.64万元,，全年执行数2.64万元，预算执行率为100%，主要用于：乡村医生养老补助。**

**（二）项目绩效目标**

**1.总体目标**  
 **乡村医生养老补助经费（配套)2.64万元，用于乡村医生养老补助经费的发放，保障乡村医生养老补助经费及时发放，提高乡村医生生活水平，促进乡村医生队伍稳定。**   
**2.阶段性目标**  
**1.医疗卫生服务方面：推进基层医疗卫生机构标准化建设，加快优质医疗资源扩容和区域均衡布局。完善突发公共卫生事件监测预警处置机制，提高应对突发公共卫生事件能力。2.全民健康素养水平方面：深入推进全民健康工程，提升健康教育、慢病管理和残疾康复服务质量，重视精神卫生和心理健康。3.孕妇健康服务和婴儿健康服务方面：降低孕产妇、婴幼儿死亡率,使人口出生率、人口自然增长率保持在合理水平，卫生院负责指导东部三个村卫生室公共卫生工作。**

**二、绩效评价工作开展情况**

**（一）绩效评价目的、对象和范围**

**1.绩效评价的目的**  
**财政支出绩效评价运用科学、规范的绩效评价方法，制定统一的评价标准，使财政资金得到事前、事中和事后多方面的控制。财政支出绩效评价贯穿于财政支出安排和实施的全过程，是对财政支出效益、管理水平、投入风险等方面的综合评价；是发挥财政调控功能、提高财政资金安排科学性、促进财政支持社会经济目标实现的重要保证。**  
**（1）项目在实施前向项目负责人提供财政支出绩效方面的资金管理信息，促进项目支出严格按照资金管理规定进行。**  
**（2）项目绩效管理财政支出运行提供及时、有效的信息。**  
**综合来看，通过开展有效的财政支出绩效评价管理，全面了解该项目预算编制合理性、资金使用合规性、项目管理的规范性、项目目标的实现情况、服务对象的满意度等，通过本次项目绩效评价来总结经验和教训，促进项目成果转化和应用，为今后类似项目的长效管理，提供可行性参考建议。也为下一年预算编制与评审提供充分有效的依据，以达到改进预算管理、控制节约成本，优化资源配置、提高预算资金使用效益的目的。**  
**2.绩效评价的对象**  
**乡村医生养老补助经费(配套)项目所包含的是按照考核标准，完成慢病随访，健康教育等基本公共卫生服务工作，及时上报各类信息报表，熟悉基本公共卫生情况和居民健康状况。资金来源和资金支出全部金额为2.64万元，村卫生室有3个，村医有3人，3人全年补助共2.64万元，全部用于乡村医生养老补助，保障乡村医生养老补助经费及时发放。**  
  
**3.绩效评价的范围**  
**本次评价从项目决策（包括绩效目标、决策过程）、项目管理（包括项目资金、项目实施）、项目产出（包括项目产出数量、产出质量、产出时效和产出成本）项目效益四个维度对乡村医生养老补助经费(配套)进行评价，评价核心为专项资金的支出完成情况和效果。**

**（二）绩效评价原则、评价指标体系、评价方法、评价标准**

**1.绩效评价原则**  
**通过对绩效目标与本次项目绩效评价遵循以下基本原则：**  
**（1）科学公正。绩效评价应当运用科学合理的方法，按照规范的程序，对项目绩效进行客观、公正的反映。**  
**（2）统筹兼顾。单位自评、部门评价和财政评价应职责明确，各有侧重，相互衔接。单位自评应由项目单位自主实施，即“谁支出、谁自评”。部门评价和财政评价应在单位自评的基础上开展。**  
**（3）激励约束。绩效评价结果应与预算安排、政策调整、改进管理实质性挂钩，体现奖优罚劣和激励相容导向，有效要安排、低效要压减、无效要问责。**  
**（4）公开透明。绩效评价结果应依法依规公开，并自觉接受社会监督。**  
**2.评价指标体系**  
**绩效评价框架是开展绩效评价的核心。绩效评价框架包括评价准则、关键评价问题、评价指标、数据来源、数据收集方法等。指标体系建立过程如下：**  
**（1）确定评价指标**  
**采用层次分析法，建立评价指标体系。绩效评价将指标分为项目决策指标、项目过程指标、项目产出指标、项目效益指标四个维度，最终形成一个由多个相互联系的指标组成的多层次指标体系。**  
**（2）确定权重**  
**绩效评价指标体系中，项目决策权重为20分，项目过程权重为20分，项目产出权重为37.66分，项目效益权重为20分。确定各个指标相对于项目总体绩效的权重分值。在**  
**（3）确定指标标准值**  
**指标标准值是绩效评价指标的尺度，既要反映同类项目的先进水平，又要符合项目的实际绩效水平。具体采用计划标准等确定此次绩效评价指标标准值。**  
**绩效评价总分值100分，根据综合评分结果，评价计分90分-100分（含90分）对应的评分结果级别为优，80-90分（含80分）对应的评分结果级别为良，60-80分（含60分）对应的评分结果级别为中，60分以下对应的评分结果级别为差。**  
**具体评价指标体系详情见附件2。**  
**3.绩效评价方法**  
**绩效评价从项目决策、项目过程、项目产出、项目效益四个维度进行评价。评价对象为项目目标实施情况，评价核心为资金的支出完成情况和项目的产出效益。**  
**本次评价指标中，既有定性指标又有定量指标，各类指标因考核内容不同和客观标准不同存在较大差异，因此核定具体指标时采用了不同方法，具体评价方法如下：**  
**（1）比较法**  
**实施效果、历史与当期情况，综合分析绩效目标实现程度。对项目最终验收情况与年度绩效目标对比、预算资金执行情况等相关因素进行比较。**  
**（2）因素分析法**  
**通过综合分析影响绩效目标实现、实施效果的内外因素，评价绩效目标实现程度。通过对项目的开展情况、项目产出数量、成本控制、资金拨付文件及自评报告等相关资料的收集和审核，综合分析各因素对绩效目标实现的影响。**  
**4.评价标准**  
**绩效评价标准通常包括计划标准、行业标准、历史标准等，用于对绩效指标完成情况进行比较、分析、评价。本次评价主要采用了比较法标准。**  
**计划标准：指以预先制定的目标、计划、预算、定额等作为评价标准。**  
**行业标准：指参照国家公布的行业指标数据制定的评价标准。**  
**历史标准：指参照历史数据制定的评价标准，为体现绩效改进的原则，在可实现的条件下应当确定相对较高的评价标准。**

**（三）绩效评价工作过程**

**1.前期准备。首先成立评价工作组，开展前期调研；其次明确项目绩效目标，设计绩效评价指标体系并确定绩效评价方法；接着确定现场和非现场评价范围，设计资料清单；最后制定评价实施方案并进行论证。**  
**2.组织实施。制定绩效评价工作方案，具体包括项目概况、评价思路、方法手段、组织实施、进度安排等。收集项目立项依据、相关会议纪要、实施方案、财政资金分配方案、支付管理情况等相关评价资料并进行梳理。**  
**3.分析评价。根据收集梳理的资料围绕项目立项、资金落实、业务管理、财务管理、项目产出、项目效益等内容，对照已确定的绩效评价指标进行详细全面的分析评价，逐项打分并形成绩效评价最终结果。**

**三、综合评价情况及评价结论**

**（一）评价情况**  
**项目总体组织规范，在项目实施过程做到认真履职，监督到位。按照相关制度的要求，项目负责人对项目绩效监控执行情况进行跟踪监督，有效完成了本项目的工作目标，确保资金使用安全和最大效益的发挥，保障项目如期按要求完成。规范了项目档案资料的整理。项目的实施达到项目预期效果。**  
**（二）评价结论**  
**运用绩效评价组制定的评价指标体系以及财政部《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）文件的评分标准，通过数据采集、问卷调查及访谈等方式，对本项目进行客观评价，最终评分结果：总得分为 97.66分，属于“优”。其中，项目决策类指标权重为20分，得分为 20分，得分率为 100%。项目过程类指标权重为20分，得分为20分，得分率为 100%。项目产出类指标权重为40分，得分为37.66分，得分率为 94.15%。项目效益类指标权重为20分，得分为20分，得分率为100%。具体打分情况详见：表1.综合评分表。**

**四、绩效评价指标分析**

**（一）项目决策情况**

**项目决策类指标包括项目立项、绩效目标和资金投入三方面的内容，由1个三级指标构成，权重分值为20分，实际得分20分，得分率为100%。**  
**1.项目立项**  
**（1）立项依据充分性**  
**该项目立项符合国家相关法律法规及发展政策，符合行业规划要求，围绕本年度工作重点和工作计划制定经费预算，属于公共财政支持范围。本项目与部门内部其他相关项目不重复。部门发展规划及职能文件等归档完整。**  
**（2）立项程序规范性**  
**项目申请、设立过程符合相关要求，严格按照审批流程准备符合要求的文件、材料；根据决算依据编制工作计划和经费预算，经过与部门项目分管领导沟通、筛选确定经费预算计划，确定最终预算方案。项目的审批文件、材料符合相关要求，项目事前经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、绩效评估、集体决策，保障了程序的规范性。**  
**2.绩效目标**  
**（1）绩效目标合理性**  
**年初结合实际工作内容设定绩效目标，绩效目标依据充分，符合客观实际，能反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况，依据绩效目标设定的绩效指标清晰、细化、可衡量，能反映和考核项目绩效目标的明细化情况。绩效目标表经过审核，绩效目标与实际工作内容具有相关性，预算与确定的项目投资额相匹配，对项目任务进行了详细分解。项目预期产出效益及效果符合正常的业绩水平。**  
**（2）绩效指标明确性**  
**项目设置了明确的预期产出效益和效果，将绩效目标细化分解为具体的绩效指标，绩效目标与项目目标任务数相对应，绩效目标设定的绩效指标清晰、细化、可衡量。**  
  
  
**3.资金投入**  
**（1）预算编制科学性**  
**预算编制经过科学论证，提供充分的测算依据佐证资料，预算内容与项目内容相匹配。项目投资额与工作任务相匹配。**  
**（2）资金分配合理性**  
**资金分配额度与项目单位实际工作内容相适应，资金分配额度合理，资金分配依据充分。**

**（二）项目过程情况**

**项目过程类指标包括资金管理和组织实施两方面的内容，由1个三级指标构成，权重分值为20分，实际得分20分，得分率为100%。**  
**项目资金使用符合相关的财务管理制度规定，能够反映和考核项目资金的规范运行情况；项目实施单位的财务和业务管理制度健全，能够反映和考核财务和业务管理制度对项目顺利实施的保障情况。**  
**1.资金管理**  
**（1）资金到位率**  
**本项目总投资2.64万元，财政资金及时足额到位，到位率100%，预算资金按计划进度执行。**  
**（2）预算执行率**  
**预算编制较为详细，项目资金支出总体能够按照预算执行，预算资金支出2.64万元，预算执行率为100%。**  
**（3）资金使用合规性**  
**项目严格按照预期绩效目标执行预算资金。制定了相关的制度和管理规定，对项目经费使用进行规范管理，财务制度健全、执行严格。资金的拨付有完整的审批程序和手续，在项目资金拨付和使用过程中，为确保项目资金的安全性，提高项目资金使用效率，严格遵循项目资金的拨付程序，认真审核项目实施各阶段的相关材料和手续，根据项目实施进展情况拨付资金。资金使用符合该项目的立项批复。资金不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。**  
**2.组织实施**  
**（1）管理制度健全性**  
**制定了相关管理办法，对财政资金进行严格管理，做到专款专用，项目资金使用符合相关的财务管理制度规定，能够反映和考核项目资金的规范运行情况；项目实施单位的财务和业务管理制度健全，能够反映和考核财务和业务管理制度对项目顺利实施的保障情况。**  
**（2）制度执行有效性**  
**对资金使用的合法合规性进行监督，年末对资金使用效果进行评价。项目管理、实施人员落实到位，有效按照计划执行。项目执行情况等资料齐全，项目相关手续完备，及时进行归档。**

**（三）项目产出情况**

**项目产出类指标包括产出数量、产出质量、产出时效、产出成本四方面的内容，由3个三级指标构成，权重分为40分，实际得分37.66分，得分率为94.15%。具体产出指标完成情况如下：**  
**①数量指标：**  
**指标1：发放乡村医生养老补助人数**   
**指标值：等于3人 ，实际完成值：3人，指标完成率：100 %，偏差原因：无。**  
**指标2：发放乡村医生养老补助月数**  
**指标值：等于12月，实际完成值：12月，指标完成率：100 %，偏差原因：无。**  
**②质量指标：**  
**指标1：老年人健康管理率 ，指标值大于等于90% ，实际完成值：68.91%，指标完成率：76.57 %。偏差原因：2024年老年人管理人数为235人，老年人建档人数为341人，年初绩效目标设置较高，老年人人数是动态变化的，2024年我院老年人健康管理率68.91%，实际完成值与目标值产生偏差。改进措施：今后根据项目实际情况及时调整绩效目标，进一步提高绩效目标设置的精准性，降低指标偏差。**  
**③时效指标：**  
**补助资金发放及时率，指标值：大于等于90% ，实际完成值：100%，指标完成率: 111.11 %。偏差原因：2024年村医有3人，补助经费发放3人，发放及时率100%。年初绩效目标设置较为保守，实际完成值与目标值产生偏差。改进措施：今后根据项目实际情况及时调整绩效目标，进一步提高绩效目标设置的精准性，降低指标偏差。**  
**④成本指标：乡村医生3人12月养老补助，指标值：等于2.64万元 ，实际完成值：2.64万元，指标完成率: 100 %。**  
  
**④成本指标：乡村医生3人12月养老补助，指标值：=2.64万元 ，实际完成值：=2.64万元，指标完成率: 100 %。**

**（四）项目效益情况**

**项目效益类指标包括项目实施效益和满意度两方面的内容，由1个三级指标构成，权重分为20分，实际得分20分，得分率为100%。具体效益指标及满意度指标完成情况如下：**  
**1.实施效益**  
**①社会效益指标：提高居民健康水平，指标值：逐步提高，实际完成值：完全达到预期。**  
**2.满意度**  
**满意度指标：村医对此项工作满意度，指标值：大于等于90% ，实际完成值：100%，指标完成率: 111.11 %。偏差原因：通过调查问卷村医对此项工作满意度是100%，年初绩效目标设置较为保守，实际完成值与目标值产生偏差。改进措施：今后根据项目实际情况及时调整绩效目标，进一步提高绩效目标设置的精准性，降低指标偏差。**

**满意度指标：村医对此项工作满意度，指标值：大于等于90% ，实际完成值：100%，指标完成率: 111.11 %。偏差原因：通过调查问卷村医对此项工作满意度是100%，年初绩效目标设置较为保守，实际完成值与目标值产生偏差。改进措施：今后根据项目实际情况及时调整绩效目标，进一步提高绩效目标设置的精准性，降低指标偏差。**

**五、主要经验及做法、存在的问题及原因分析**

**（一）主要经验及做法**  
**为确保项目顺利进行，提前做好项目规划，将所列计划再三审核。在项目实施过程中做好定期监督检查，严格按照项目管理规范进行，在项目资金使用过程中，严格落实把关，按照项目资金使用范围做好审核工作，让项目资金落于实处。在项目完成后，做好受益群众民意调查及项目防范工作。**  
**严格坚持先做事、后验收、再拨付的原则，基本杜绝了资金被挤占和挪用现象的发生，跟踪检查到位。财政、纪检、监察等职能部门全面参与专项资金事前、事中和事后全过程的监管。在监督环节上，实行关口前移，从事后监督管理转向事前审核，事中监督和事后检查稽核相结合的监督制度上来，形成多环节全过程的监督管理格局，尽量早发现问题，早解决问题。**  
**（二）存在的问题及原因分析**  
**1.相关绩效管理方面专业知识的系统性学习有待加强。各项指标的设置要进一步优化、完善，主要在细化、量化上改进。在绩效自评过程中，由于部分人员缺乏相关绩效管理专业知识，自评价工作还存在自我审定的局限性，影响评价质量。**  
**2.因轮岗、调动、等因素使我单位绩效工作人员流动频繁，造成了工作衔接不到位的情况。**  
**3.严格控制预算的规模，提高预算执行率。**

**六、有关建议**

**1.多进行有关绩效管理工作方面的培训。积极组织第三方开展绩效管理工作培训，进一步务实业务基础，提高我单位绩效人员水平。**  
**2.专门设定对绩效工作人员定职、定岗、定责等相关制度措施，进一步提升我单位绩效管理工作业务水平，扎实做好绩效管理工作。**  
**3.进一步规范项目建设的程序。项目前期做好可行性研究报告，更加细化实施方案，严格执行资金管理办法和财政资金管理制度，严格按照项目实施方案、招投标管理办法等稳步推进工作，各部门单位根据自己项目的特点进行总结。**  
**4.进一步完善项目评价过程中有关数据和资料的收集、整理、审核及分析。项目启动时同步做好档案的归纳与整理，及时整理、收集、汇总，健全档案资料。项目后续管理有待进一步加强和跟踪。**  
**5.进一步加强对绩效管理工作的组织领导，提高对预算绩效管理工作重要性的认识，总结经验查找问题，抓紧研究制定更全面更完善的绩效评价管理办法。**

**七、其他需要说明的问题**

**1.项目支出政策和路径设计科学，符合实际需要；**  
**2.项目安排准确，未发现背离项目立项初衷的情况；**  
**3.项目的申报，审核机制完善；**  
**4.未发现虚假行为和骗取财政资金的问题。**